

Ausgangssituation 2023

Projektnummer	Titel	Dringlichkeit	Reife	Stadium	Verantwortlicher	Status
101	Strategieentwicklung	1	1	1	1	1
102	IT-Infrastruktur	2	2	2	2	2
103	Digitalisierung	3	3	3	3	3
104
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160

Excel-Liste mit über 150 IT- und Digitalisierungsprojekten

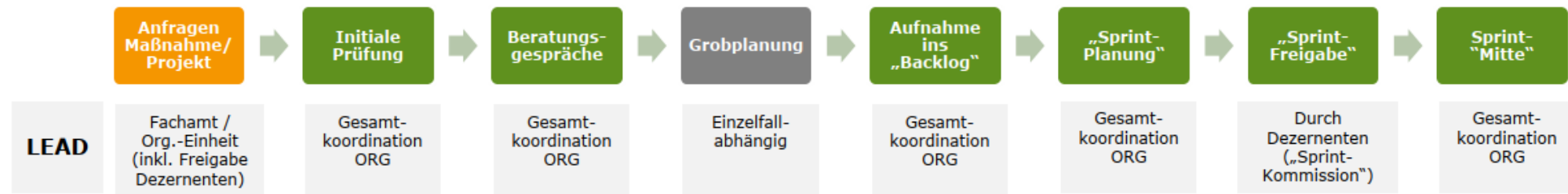


Druck von allen Seiten: Fachämter, Bürgermeister, Öffentlichkeit, Politik...

Prio 1
Prio 2
Prio 3

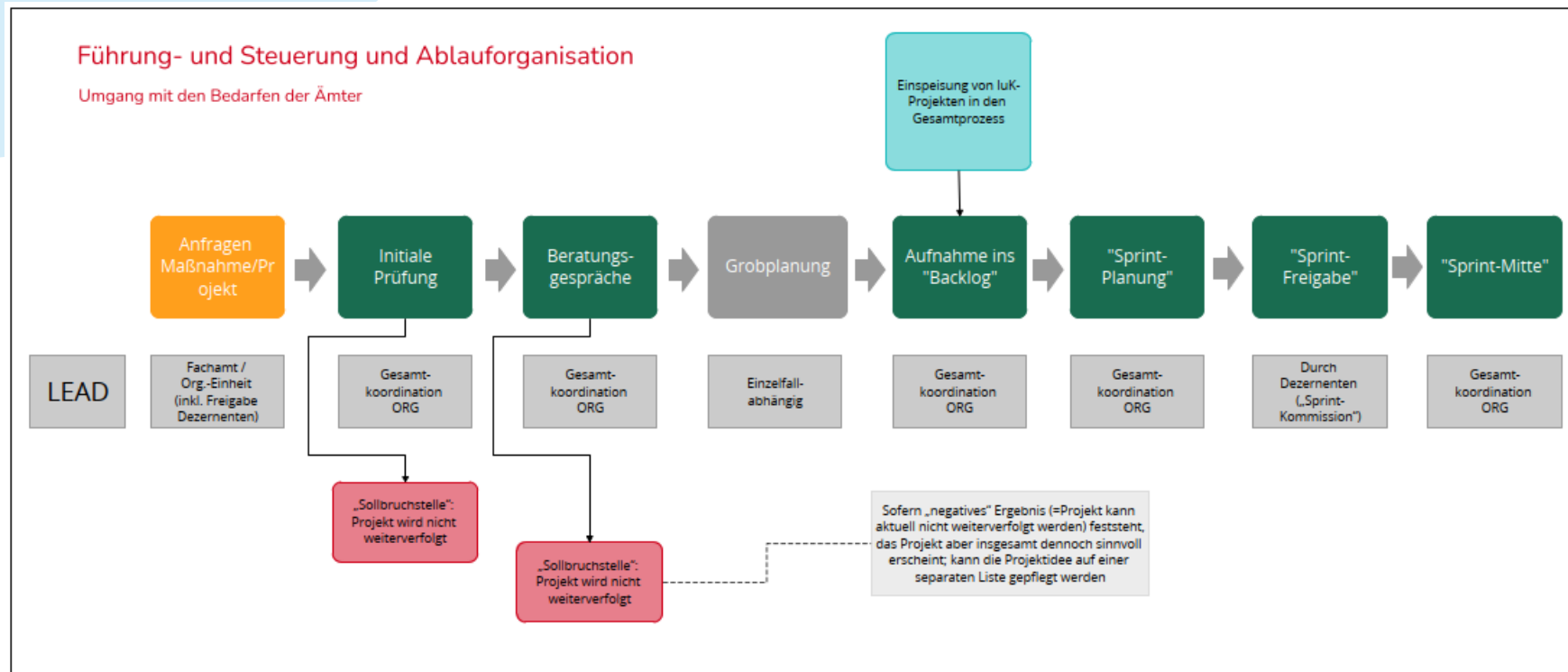
Priorisierung? Fehlanzeige!

Erste Prozessideen (von extern)



- Untersuchungsschwerpunkt bei einer externen Organisationsuntersuchung
- Idee von **Initiale Prüfung**, **Beratungsgespräch**, **Backlog** und **Sprint**
- **Backlog-Freigabe** durch die Dezenten

Weiterentwicklung Intern



- Gemeinsame Weiterentwicklung des Prozesses
- Sorge um „Selbsterfüllende Prophezeiung“
- Commitment: WIR versuchen es

Prozess 2025

Prozess IT- und Digitalisierungsprojekte 2025

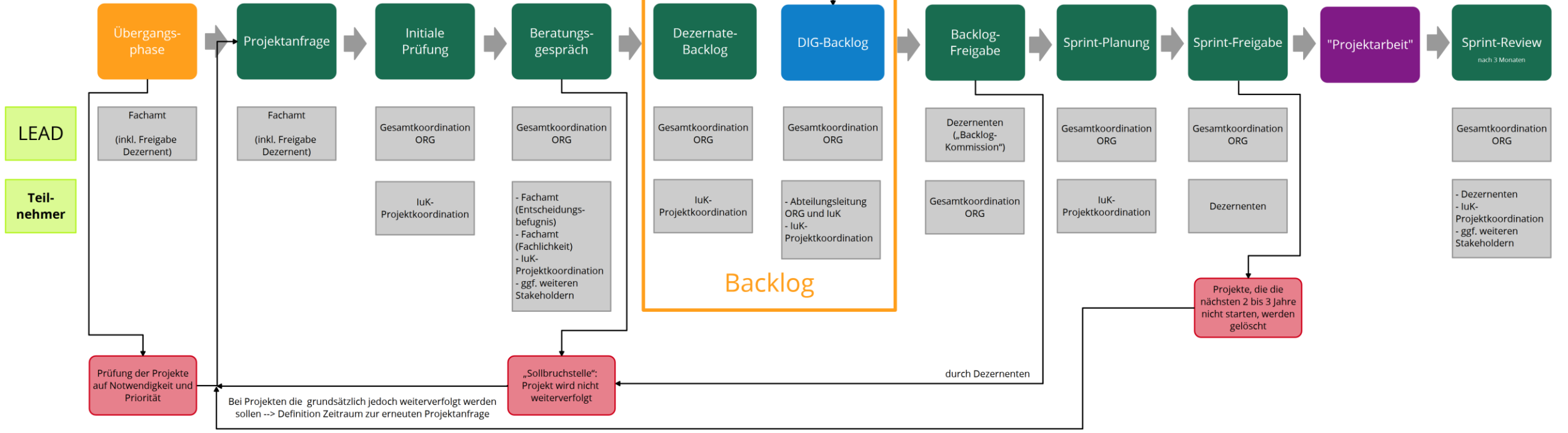
Prozess der Prüfung, Priorisierung sowie geplanter Abarbeitung von IT- und Digitalisierungsprojekten (die eigentliche Projektarbeit ist hier als Platzhalter in Lila dargestellt)

DIG (16.09.2024)

Einspeisung IT-Infrastruktur-Projekte (luK) sowie übergreifende Digitalisierungs-Projekte (ORG)

Sprints à 6 Monate

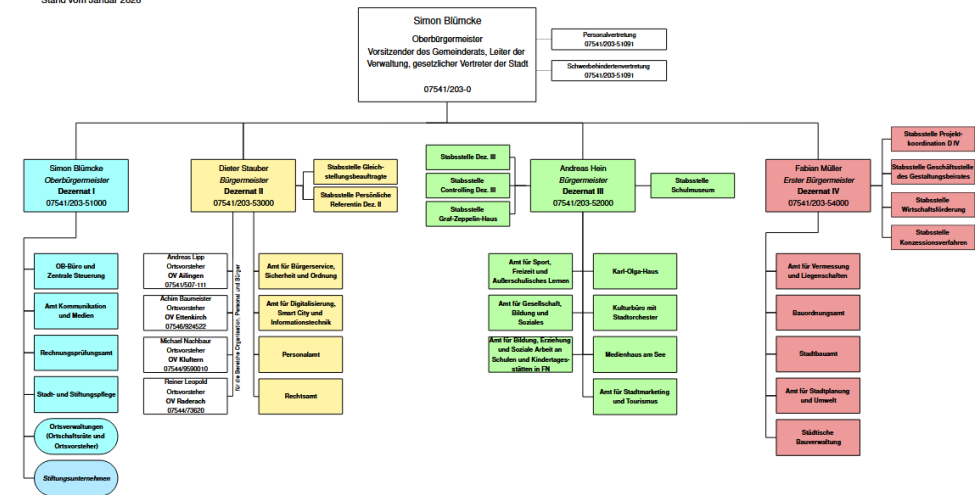
Sprints à 6 Monate



Struktur der Stadtverwaltung Friedrichshafen

- Große Kreisstadt mit rund 63.000 Einwohnern
- Rund 1.600 Mitarbeitende
- Vier Dezernate
Oberbürgermeister und drei Bürgermeister
- Trichter - je Dezernat, Schulen, 98- und 99-Projekte
 - 98 - Übergreifende Digitalisierungsprojekte
 - 99 - IT-Infrastrukturprojekte

Stadtverwaltung Friedrichshafen
(Verwaltungsgliederungsplan)
Stand vom Januar 2026



Backlog-Freigabe 2025

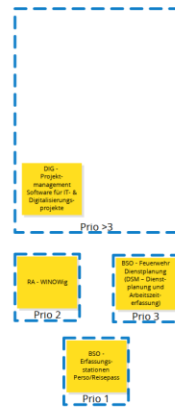
Backlog-Freigabe
durch die Dezernenten
(„Backlog-Kommission“)

15.07.2025

Teilnehmer:
Herr OB Blümcke
Herr EBM Müller
Herr BM Stauber
Herr Mielke
Herr Erhardt
Frau N. Dunkenberger
Herr Siller



Dez I



Dez II



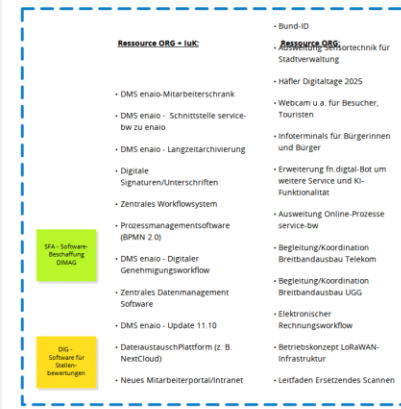
Dez III



Schulen



Dez IV



Übergreifende
Digitalisierungsprojekte
(98)

Stand 13.08.2025



IT-Infrastrukturprojekte
(99)

Stand 11.07.2025



Übergangsphase und erster Sprint 2025

- Projektliste aussortiert
- **Initiale Prüfung** und **Beratungsgespräche** durchgeführt
- Vorstellung der Projekte
- **Backlog-Freigabe** durch die Dezenten
- **Transparenz und Akzeptanz**
- **Sprint-Review** nach 3 Monaten
- Parallel zur Projektarbeit wieder **Initiale Prüfung** und **Beratungsgespräche**

Aktueller Stand der Projekte (zum 02.12.2025)



Dezernat I

Titel	Projektgröße	Projektfortschritt DIG	Status	Prognose - Erfüllung im aktuellen Sprint (bis 25.02.2026)
Projekt 2025-2-P1 D1: STP - Installation Zusatzmodule Sachaufklärung + Schufa + INSOREport	M (5 bis 10 PT)	20%	in Arbeit	nein
Projekt 2025-2-P2 D1: KuM - Beschaffung eines plattformübergreifenden Social Media Tools	S (2 bis 5 PT)	10%	in Arbeit	ja
Projekt 2025-2-P3 D1: KuM - Beschaffung Design-Software Canva	S (2 bis 5 PT)	15%	in Arbeit	ja

Dezernat II

Titel	Projektgröße	Projektfortschritt DIG	Status	Prognose - Erfüllung im aktuellen Sprint (bis 25.02.2026)
Projekt 2025-2-P1 D2: BSO - Erfassungsstationen Perso/Reisepass	M (5 bis 10 PT)	100%	erledigt	ja
Projekt 2025-2-P2 D2: RA - WINOWig - Kommunikation mit Justiz	M (5 bis 10 PT)	20%	in Arbeit	nein
Projekt 2025-2-P3 D2: BSO - Feuerwehr Dienstplanung (DSM – Dienstplanung und Arbeitszeiterfassung)	L (10 bis 20 PT)	15%	in Arbeit	ja

Abschluss erster Sprint und Backlog-Freigabe für Sprint 2026-1

- Verständnisprobleme (Langläufer)
- Projektreife fehlt
- Warten auf Fachämter und Dienstleister
- Trichter sind „verstopft“
- Prozessoptimierung notwendig



Prozessoptimierung

- **Sprint-Freigabe** entfällt
- **Projektreife herstellen**
- Rollenklärung notwendig
- Projekt-Management

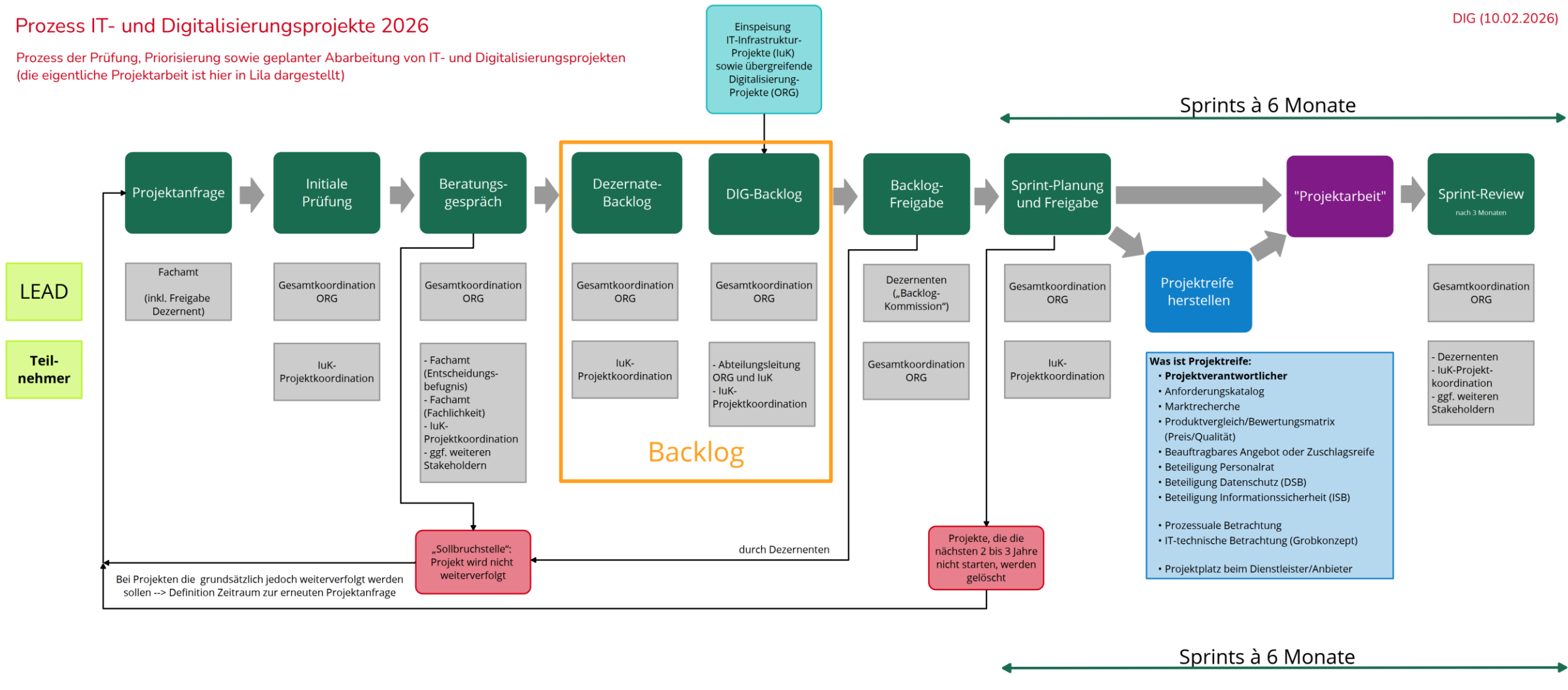


Prozess 2026

Prozess IT- und Digitalisierungsprojekte 2026

Prozess der Prüfung, Priorisierung sowie geplanter Abarbeitung von IT- und Digitalisierungsprojekten (die eigentliche Projektarbeit ist hier in Lila dargestellt)

DIG (10.02.2026)



Danke!



Noch Fragen ?



Ralph Erhardt

Amtsleitung/CDO

r.erhardt@friedrichshafen.de

+49 7541 203-51500

www.friedrichshafen.de