

Die Cloud-Strategie der hessischen Verwaltung

Agil, souverän, innovativ



Louisa Solonar-Unterasinger
CIO Land Hessen

Agenda

- 1. Die Hessische Multi-Cloud-Strategie
und ihre Ziele**
- 2. Von der Strategie in die Umsetzung
– Erste Schritte**



1. Die Hessische Multi-Cloud-Strategie und ihre Ziele

Technische Entwicklung

Wie KI gegen Fachkräftemangel helfen soll

(Tageschau, 17.08.2025)

Wie KI und Digitalisierung die Arbeitswelt verändern

(Tagesschau, 24.10.2025)

KI-Boom beflügelt Chip-Riesen: Nvidia löst Apple als weltweit wertvollsten Konzern ab

(RDN, 7.1.2026)

Kampf um die Daten hat erst begonnen

(Baseler Zeitung, 2.12.2014)

Multi-Cloud-Strategie der hessischen Landesverwaltung

Agil. Souverän. Innovativ.



Hessisches Ministerium für
Digitalisierung und Innovation



digitales.hessen

Technische Entwicklung

Wie KI gegen Fachkräftemangel helfen soll

(Tageschau, 17.08.2025)

Wie KI und Digitalisierung die Arbeitswelt verändern

(Tagesschau, 24.10.2025)

KI-Boom beflügelt Chip-Riesen: Nvidia löst Apple als weltweit wertvollsten Konzern ab

(RDN, 7.1.2026)

Kampf um die Daten hat erst begonnen

(Baseler Zeitung, 2.12.2014)

Multi-Cloud-Strategie der hessischen Landesverwaltung

Agil. Souverän. Innovativ.



Hessisches Ministerium für
Digitalisierung und Innovation



digitales.hessen

Geopolitische Lage

Europa droht eine Datenkolonie zu werden

(Handelsblatt, 29.10.2024)

Grönland: Trump-Sprecherin droht mit Militäreinsatz

(Welt, 7.1.2026)

Was, wenn China Taiwan angreift?

(FAZ, 7.1.2026)

Russischer Botschafter wegen Cyberangriffen einbestellt

(Tagesschau, 12.12.2025)

Technische Entwicklung

Wie KI gegen Fachkräftemangel helfen soll

(Tageschau, 17.08.2025)

Wie KI und Digitalisierung die Arbeitswelt verändern

(Tagesschau, 24.10.2025)

KI-Boom beflügelt Chip-Riesen: Nvidia löst Apple als weltweit wertvollsten Konzern ab

(RDN, 7.1.2026)

Kampf um die Daten hat erst begonnen

(Baseler Zeitung, 2.12.2014)

Multi-Cloud-Strategie der hessischen Landesverwaltung

Agil. Souverän. Innovativ.



Hessisches Ministerium für
Digitalisierung und Innovation



digitales.hessen

Geopolitische Lage

Europa droht eine Datenkolonie zu werden

(Handelsblatt, 29.10.2024)

Grönland: Trump-Sprecherin droht mit Militäreinsatz

(Welt, 7.1.2026)

Was, wenn China Taiwan angreift?

(FAZ, 7.1.2026)

Russischer Botschafter wegen Cyberangriffen einbestellt

(Tagesschau, 12.12.2025)

Organisatorische Gegebenheiten

Gesetzliche Herausforderungen:

z.B US Cloud Act vs. hessische VS-Richtlinie aus 2010

Sicherstellung der staatlichen Handlungsfähigkeit:

Erfüllung staatlicher Aufgaben muss gewährleistet sein

Komplexe hessische Verwaltungslandschaft

11 Ministerien + 421 Gemeinden + persönliche Befindlichkeiten

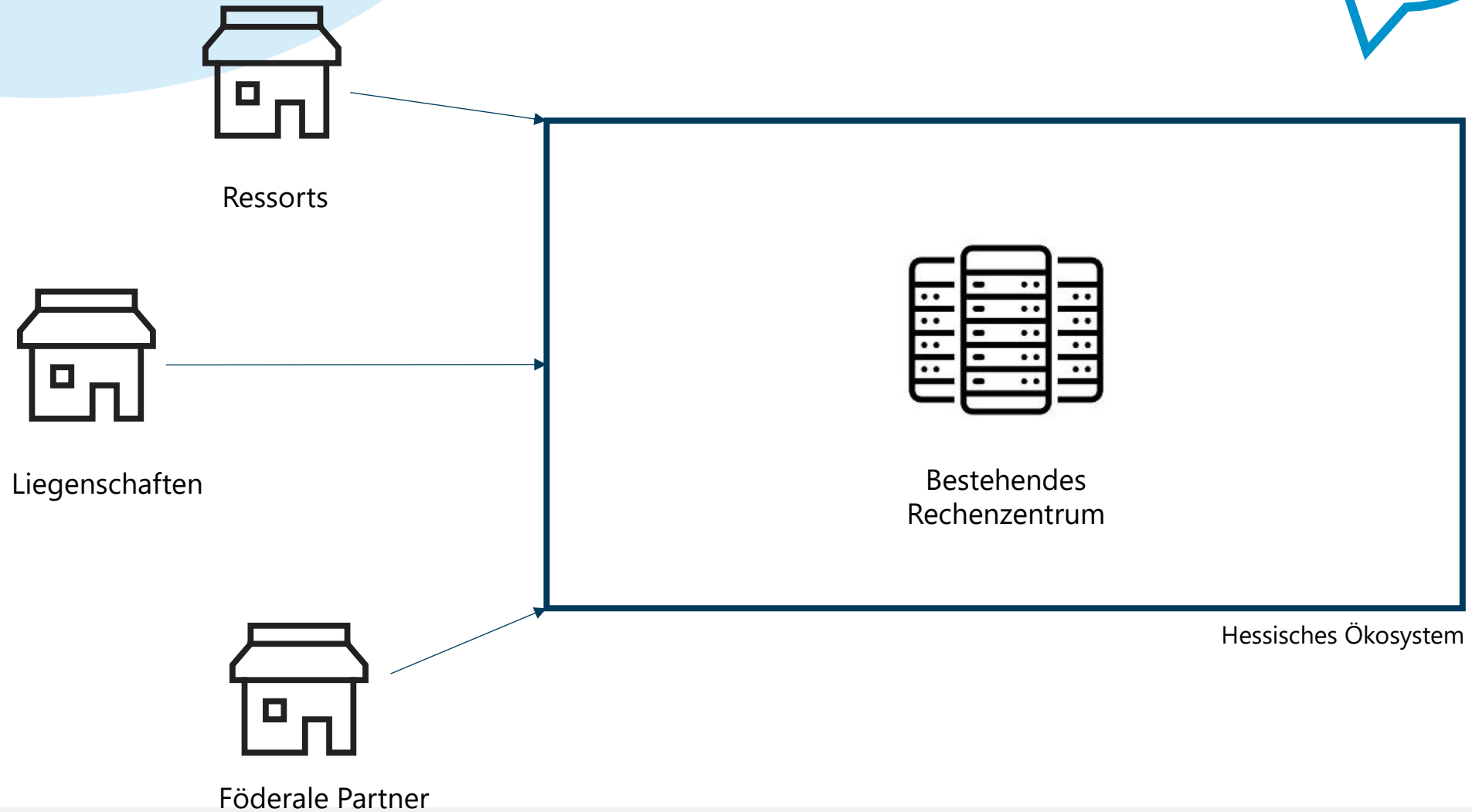
Föderaler Kontext

Behördenübergreifende Kooperationen + Initiativen des Bundes

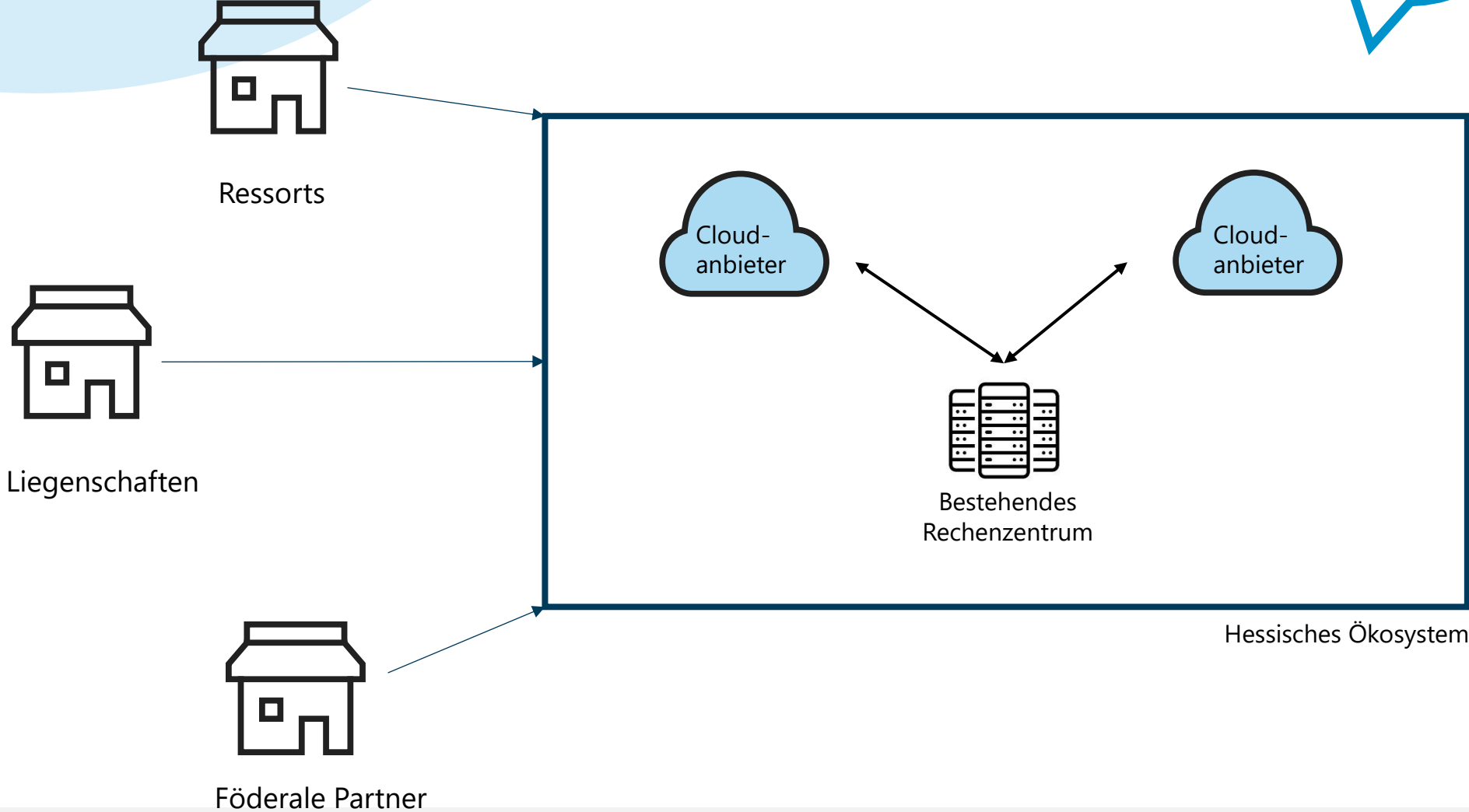
Erwartungen der Bürgern an uns alle

Vollständige Digitalisierung des Alltags der Menschen ist Lebensrealität

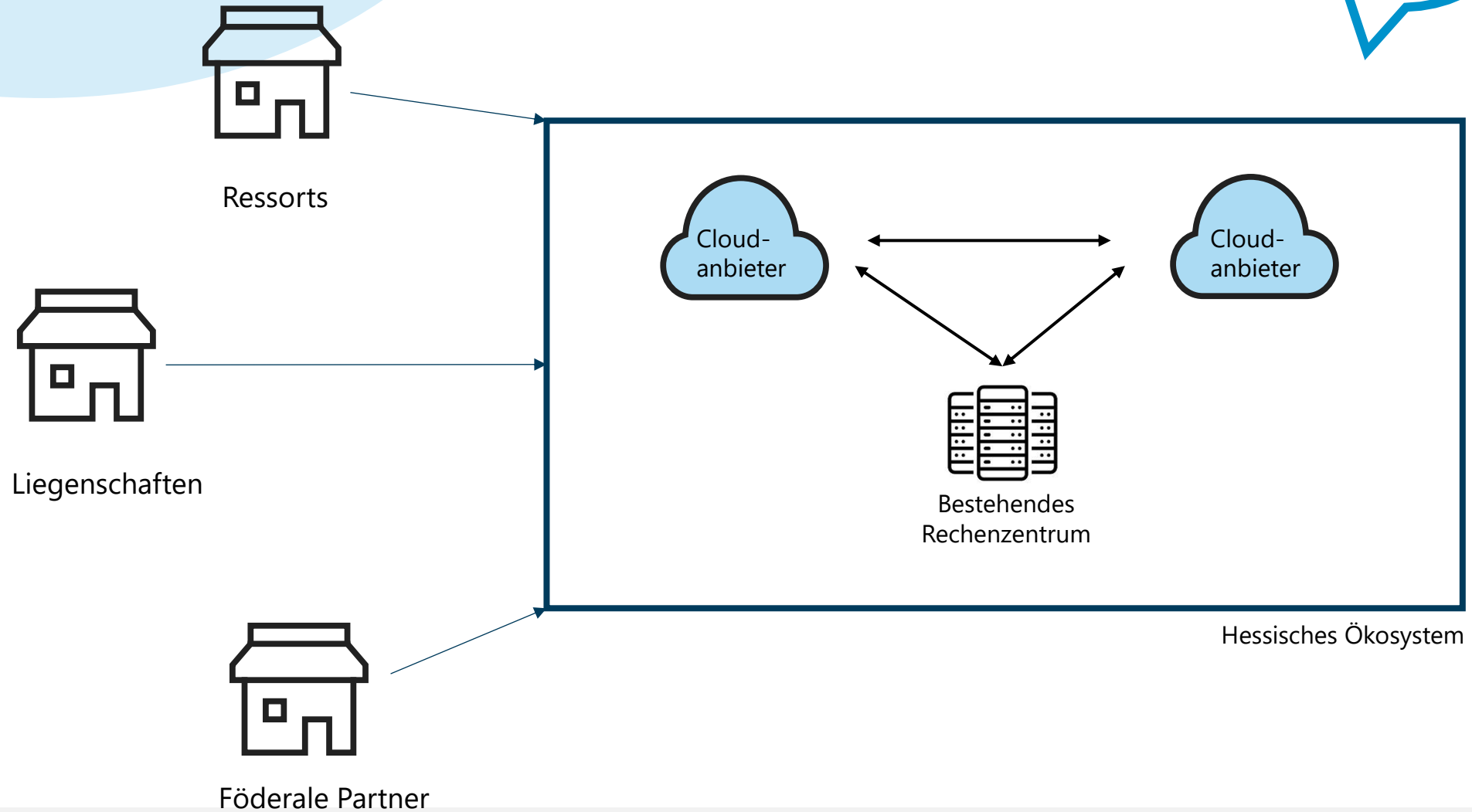
Moderne Verwaltung braucht wechselfähige IT



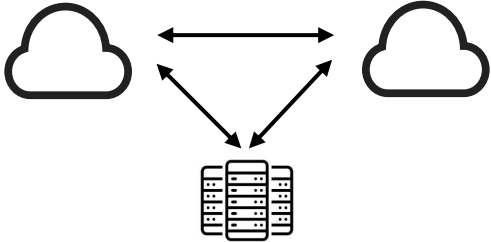
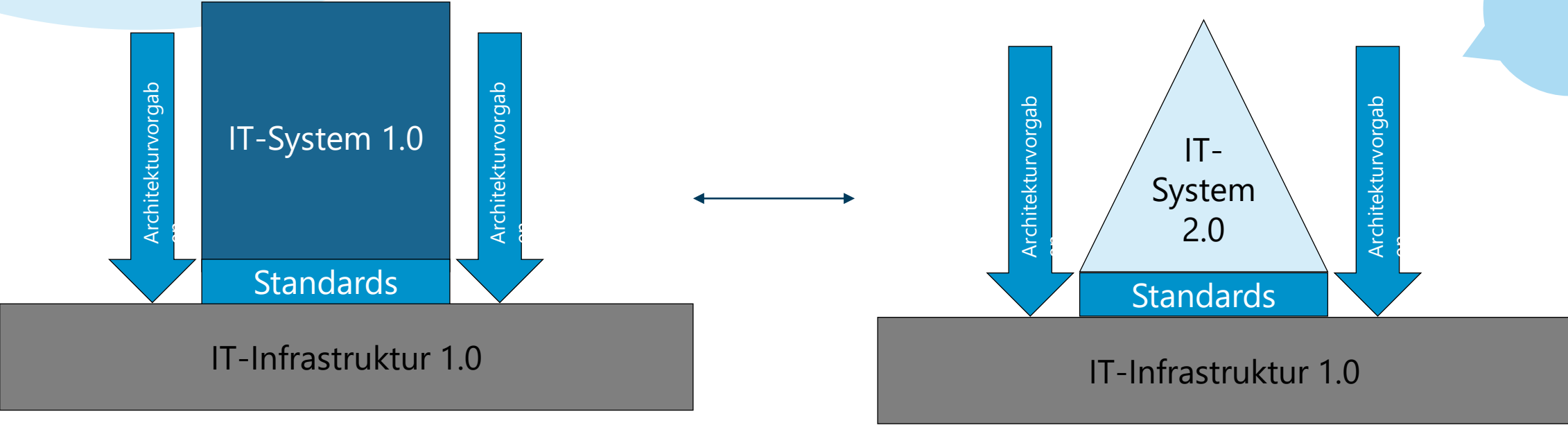
Moderne Verwaltung braucht wechselfähige IT



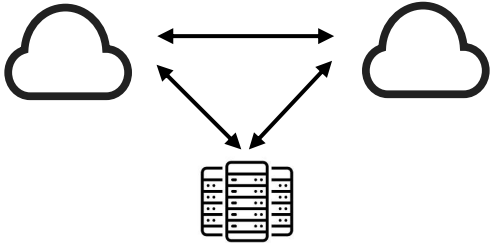
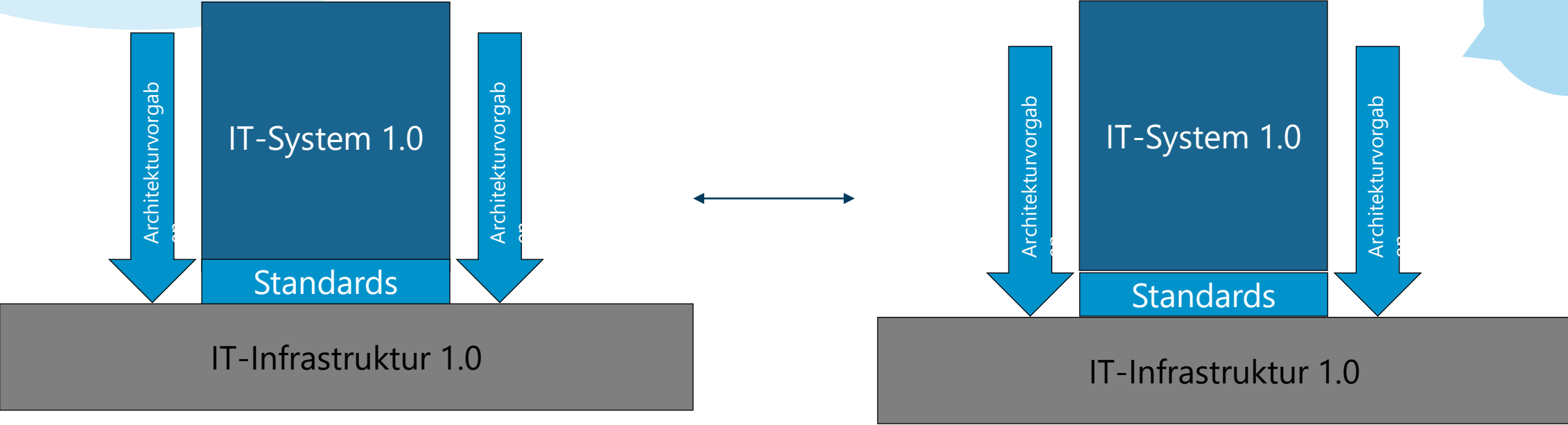
Moderne Verwaltung braucht wechselfähige IT



Wechselfähige IT braucht wechselfähige Architektur

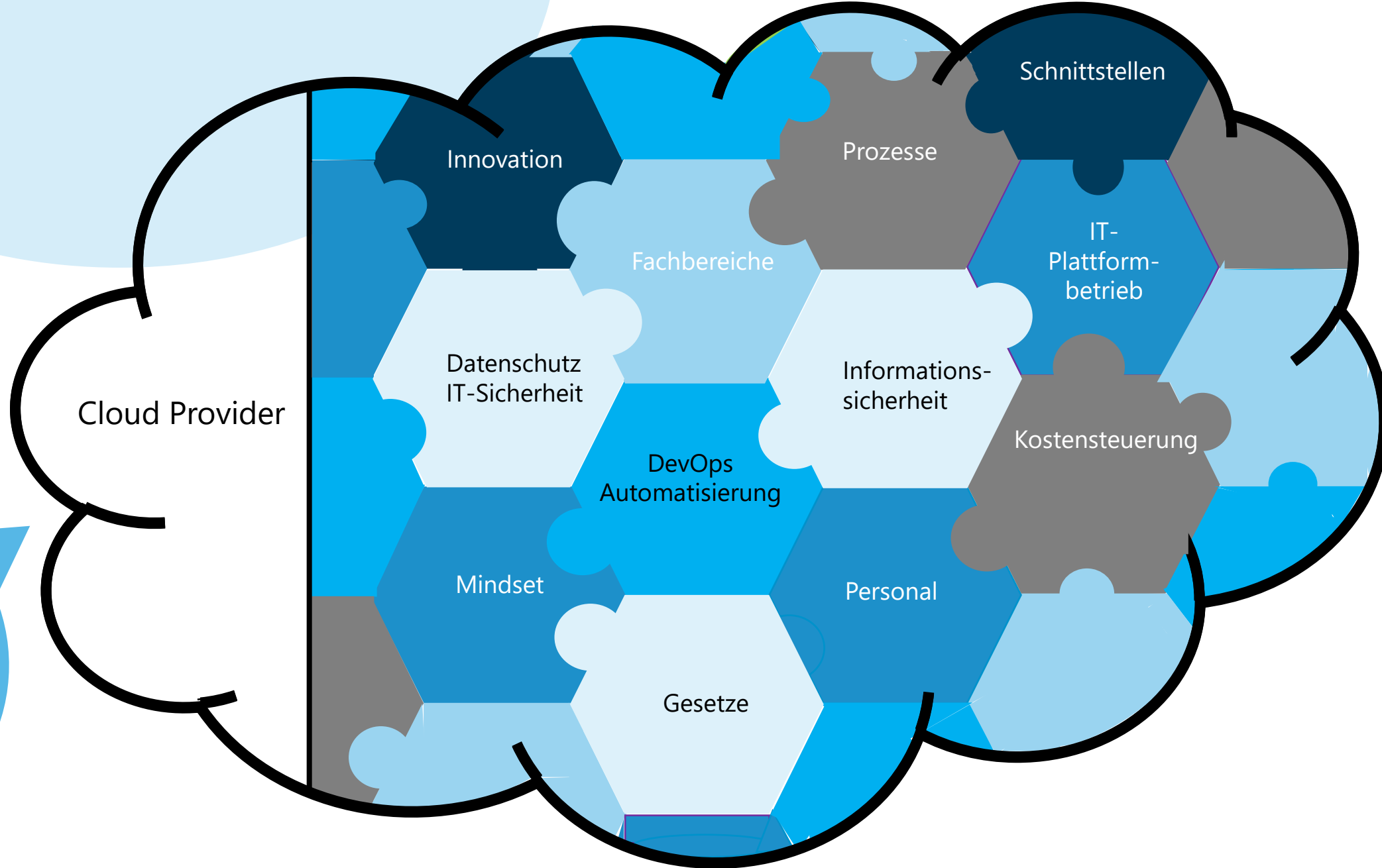


Wechselfähige IT braucht wechselfähige Architektur



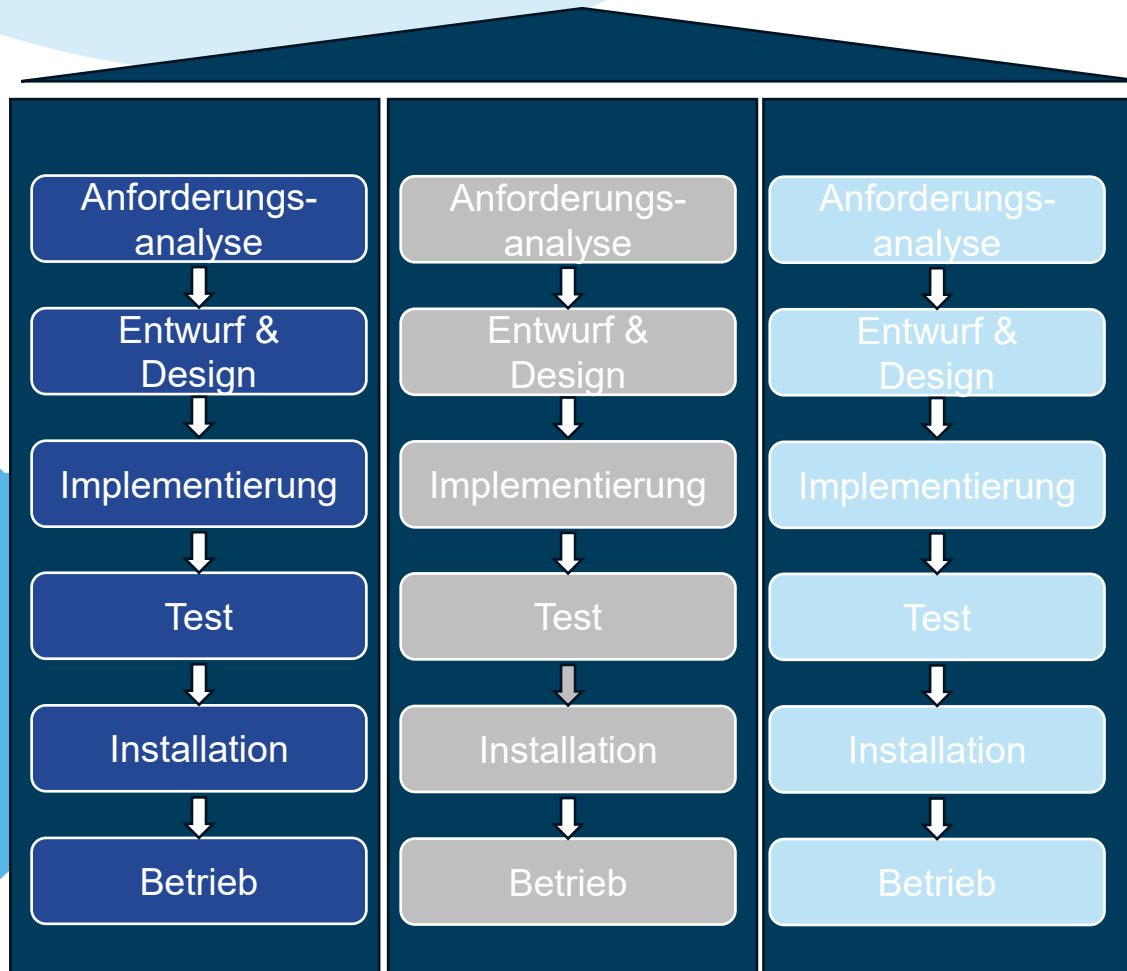


Der Mythos:
„Cloud Technologie ist die Wahl eines Cloud Provider“

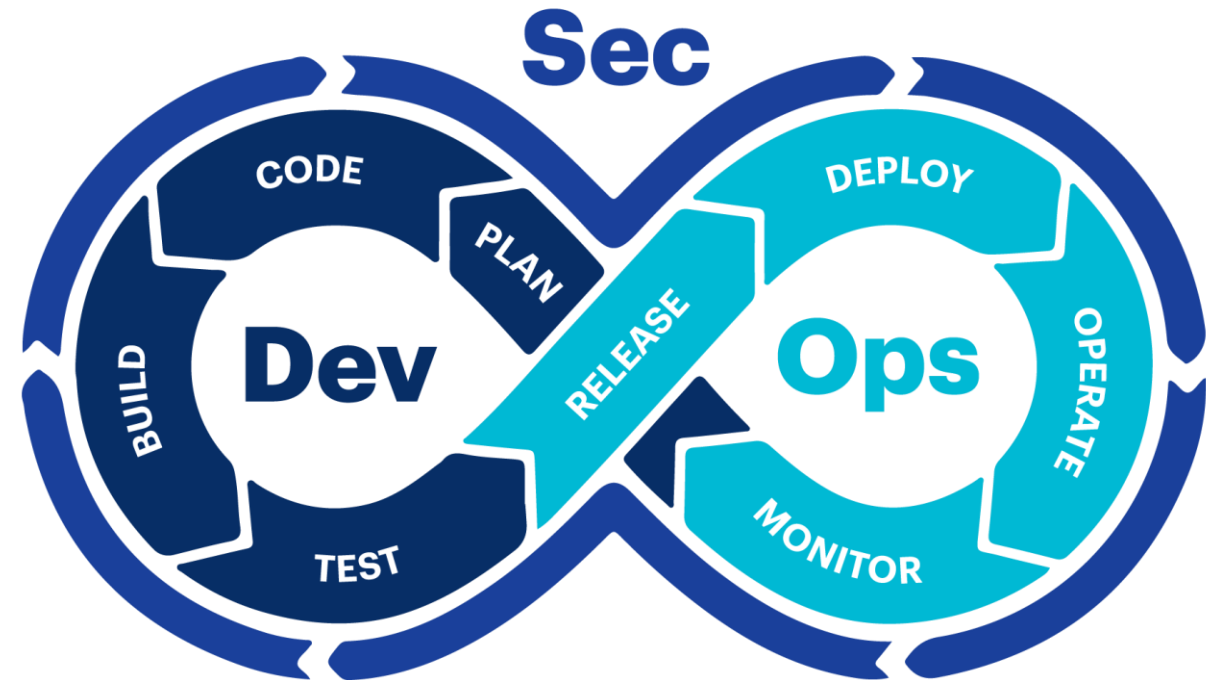


Wechselfähige IT braucht neue Betriebsstrukturen

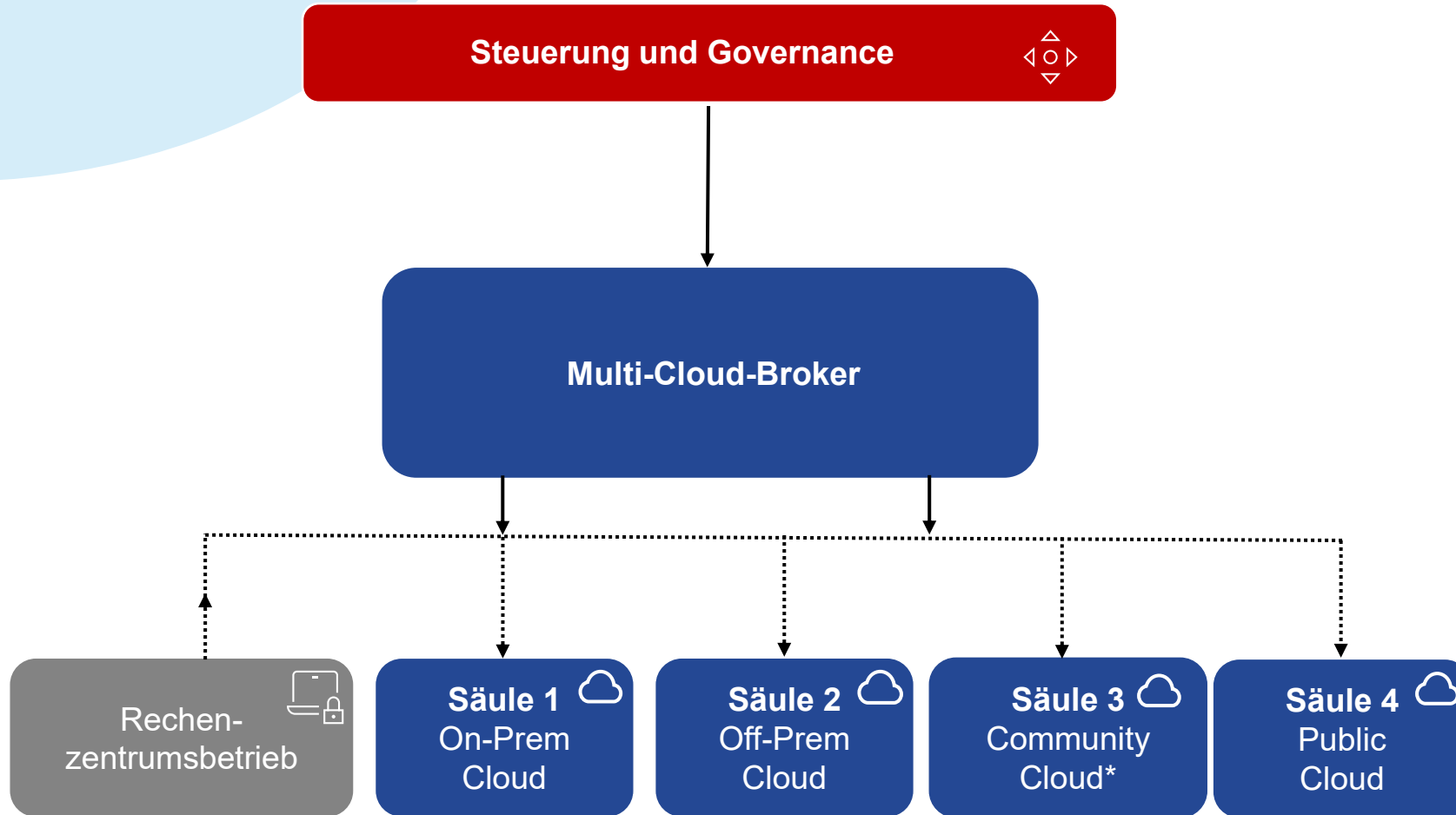
Klassischer IT-Zyklus



Cloud-basiertes Modell



1. Silos auflösen
2. Standardisierung durch zentrale Platform-Teams





2. Von der Strategie in die Umsetzung

– Erste Schritte

Was brauchen wir zur Erreichung dieses Zielbilds?

1. Wie bewerte ich die Cloud-Anbieter, die ich als Ergänzung hinzuziehe?
2. Wie stelle ich Wechselfähigkeit meiner Fachverfahren sicher?
3. Wie gehe ich mit meiner Legacy-IT um?
4. Welche zentralen Komponenten müssen zentral überarbeitet werden?

1. Wie bewerte ich Cloud-Anbieter?

Problem: Keine einheitliche Datenbasis

Ergebnis: 104 Kriterien in 17 Kategorien ermöglicht 100% Transparenz

ERFÜLLUNGSGRAD

86%

104 von 104 Krit.

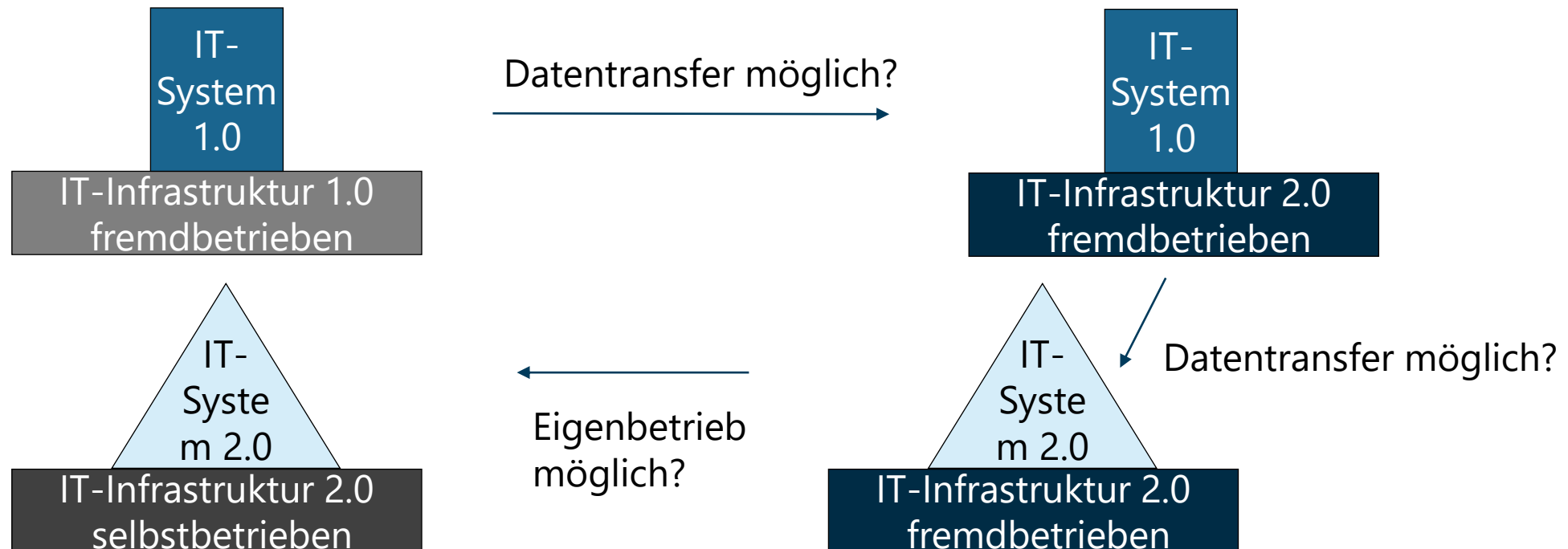
Anbieterbewertung



2. Wie stelle ich die Wechselfähigkeit meiner Fachverfahren sicher?

Problem: Viele Abhängigkeiten erzeugen Komplexität

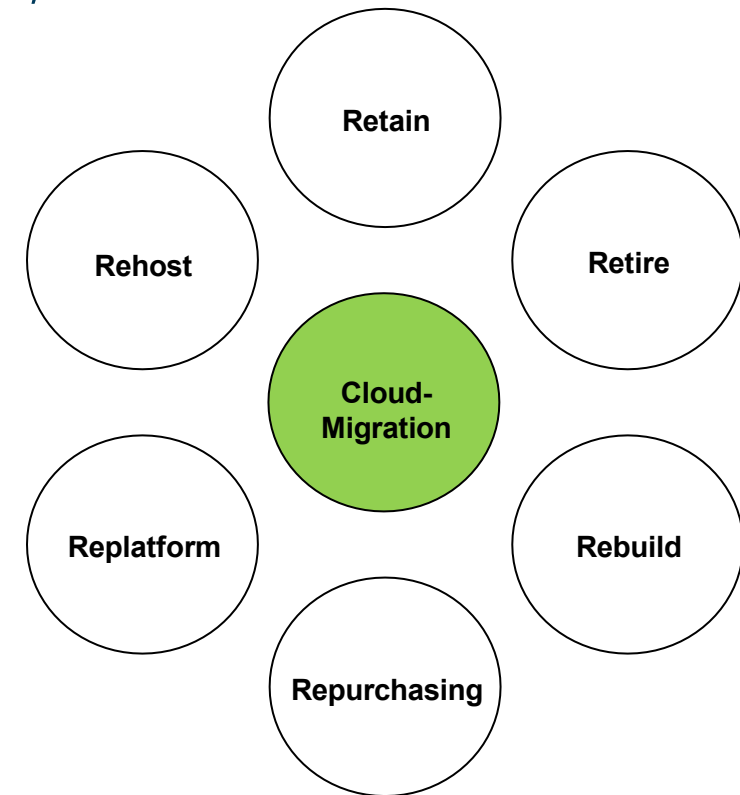
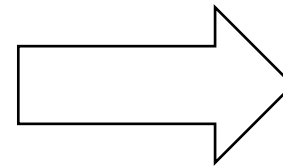
Ergebnis: Test der Wechselfähigkeit an einem spezifischen Beispiel



3. Wie gehe ich mit meiner Legacy-IT um?

Problem: Heterogene IT-Landschaft mit ca. 3000 IT-Verfahren, die möglicherweise in eine Cloud migriert werden sollen

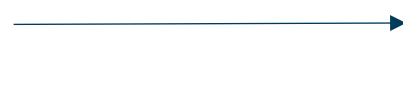
Ergebnis: Erarbeitung eines einheitlichen Prozesses zur Bewertung der Fachverfahren



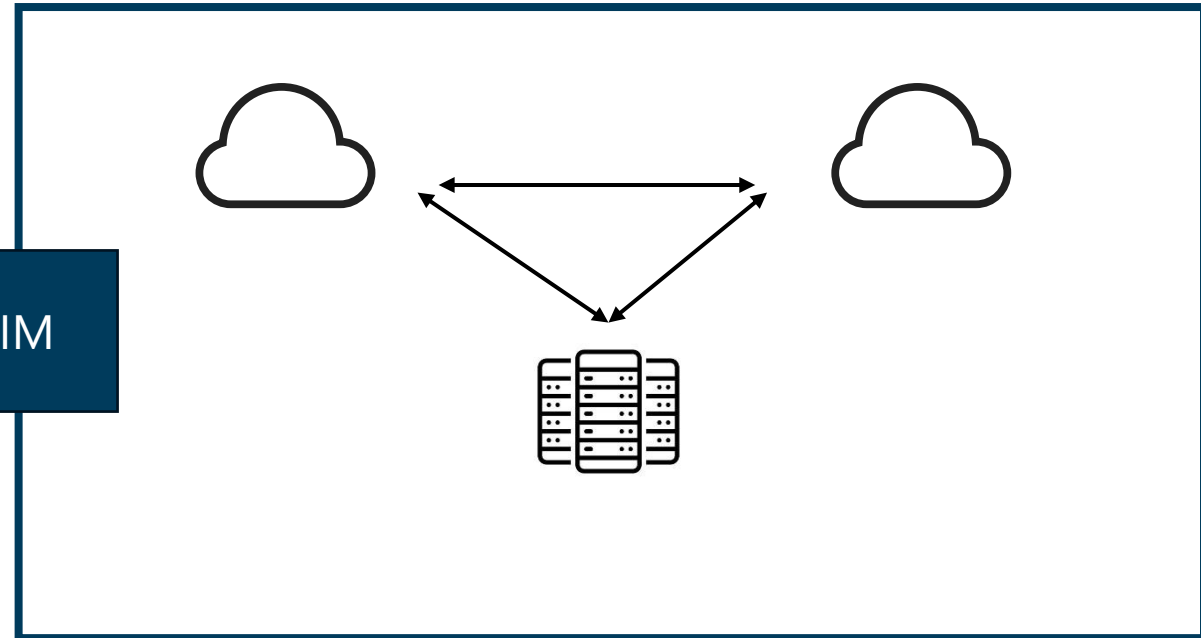
4. Welche zentralen Komponenten müssen zentral überarbeitet werden?

Problem: Ja, gibt es

Ergebnis PoC zur Überarbeitung
des Enterprise Identity Management



- Modern
- Wechselfähig
- Open-Source
- Einheitlich



Danke!



Noch Fragen ?