Willkommen zum 13. Fachkongress in Hannover 2025

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Niedersächsisches Ministerium
für Inneres und Sport

IT-PLANUNGSRAT

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Digitalisierung – einfach machen

Best Practice Beispiel „rvDigitalstrategie“

Erkenntnisse aus der erfolgreichen Einführung einer föderalen Digitalisierungsstrategie bei der Deutschen Rentenversicherung

Deutsche
Rentenversicherung

Cornelius Heß

Deutsche Rentenversicherung Bund

Markus Bieber

Deutsche Rentenversicherung Baden-Württemberg

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Die große Illusion der ***Perfektion***

– was bedeutet *Erfolg*?

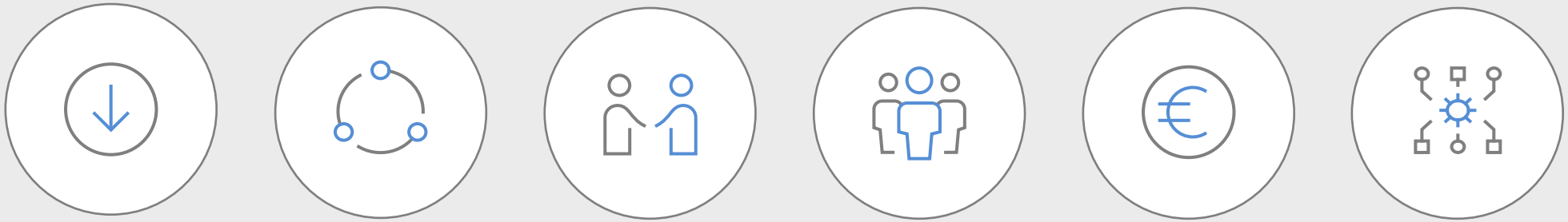
Wer immer nur auf ***„Nummer sicher“*** geht, bleibt stehen - wer Perfektion anstrebt, ***kommt nie*** an.

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Demografischer Wandel

Bürgerbeteiligung

Integration



Bürokratieabbau

Personalgewinnung

Nachhaltige Finanzierung

Demografischer Wandel

Bürgerbeteiligung

Integration

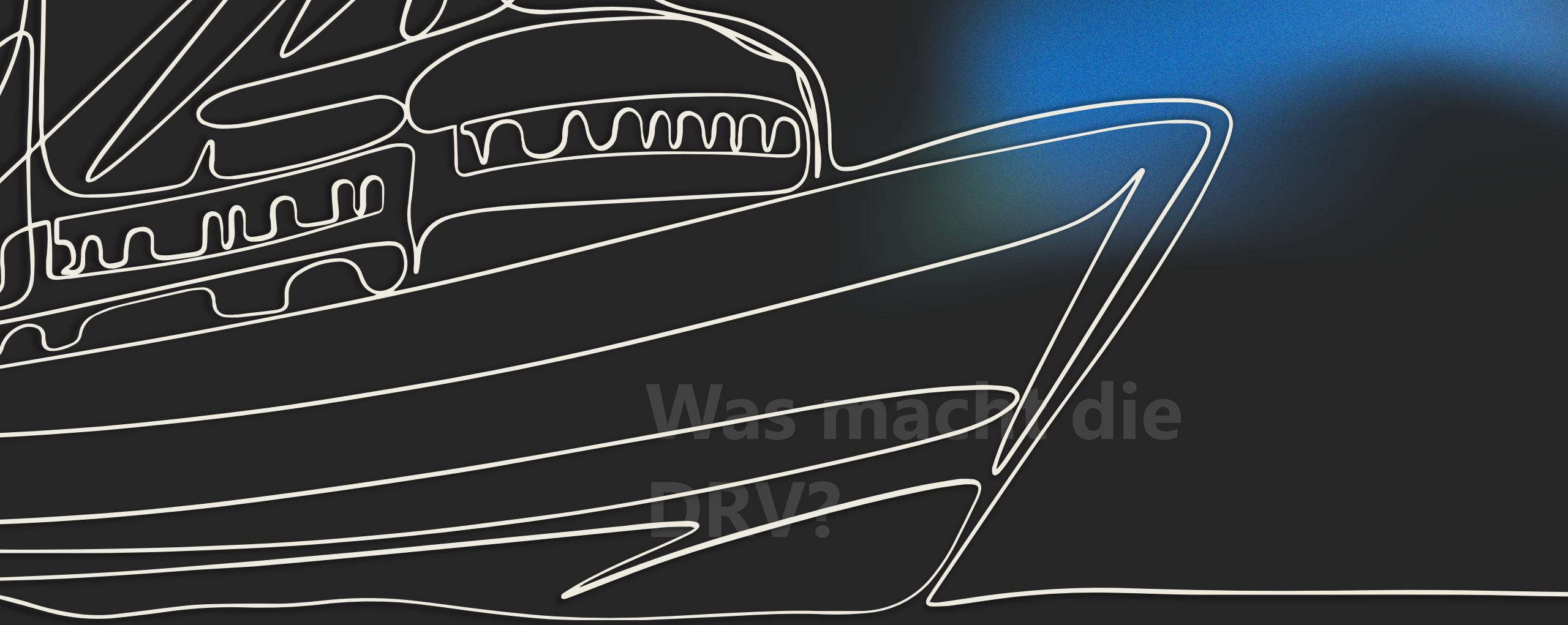
Bürokratieabbau

Personalgewinnung

Nachhaltige Finanzierung

Digitale Transformation

Was ***macht*** die DRV?

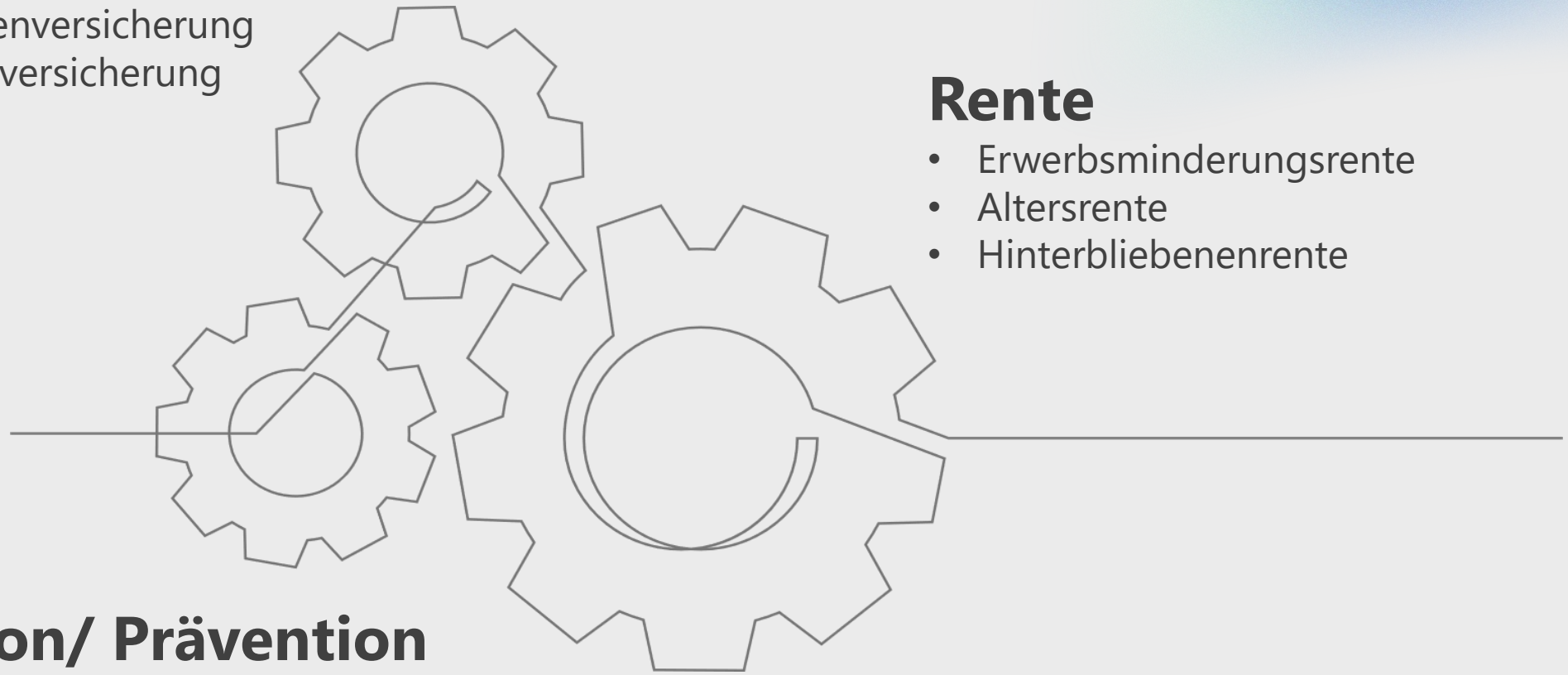


Was macht die DRV?

– Ein ***Tanker*** in der digitalen Welt.

Versicherung der Rentner*innen

- Gesetzliche Krankenversicherung
- Gesetzliche Pflegeversicherung

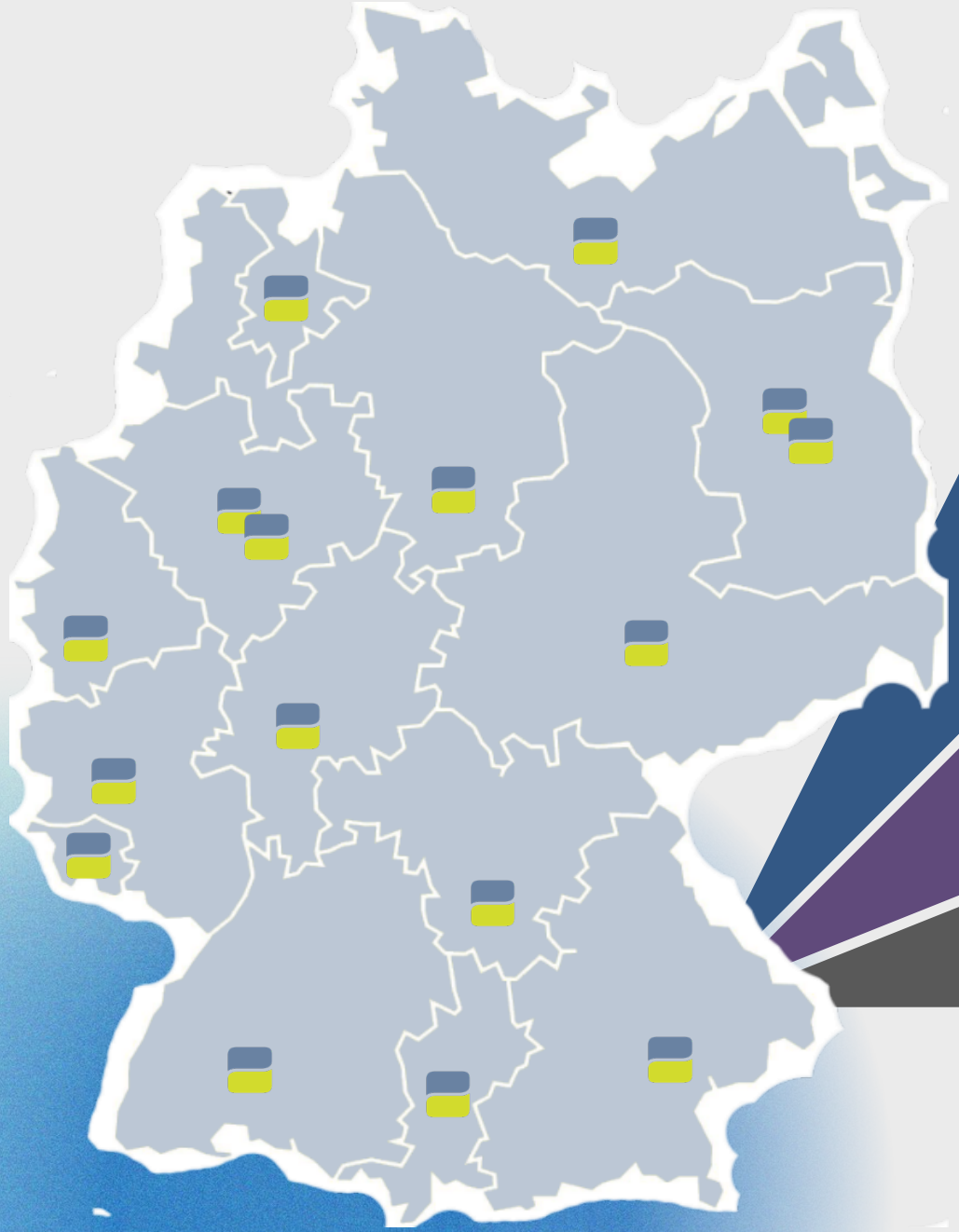


Rente

- Erwerbsminderungsrente
- Altersrente
- Hinterbliebenenrente

Rehabilitation/ Prävention

- Medizinische Rehabilitation
- Berufliche Rehabilitation
- Gesundheitsprävention



Träger der DRV

Aufbau

- 16 Träger gebündelt in 7 Regionen
- Uneinheitliche Rechtslage
- Hohe lokale Autonomie

Herausforderungen

- Zeitintensive Abstimmungen
- Silo-Denken und Einzelinteressen
- Mangel an Transparenz

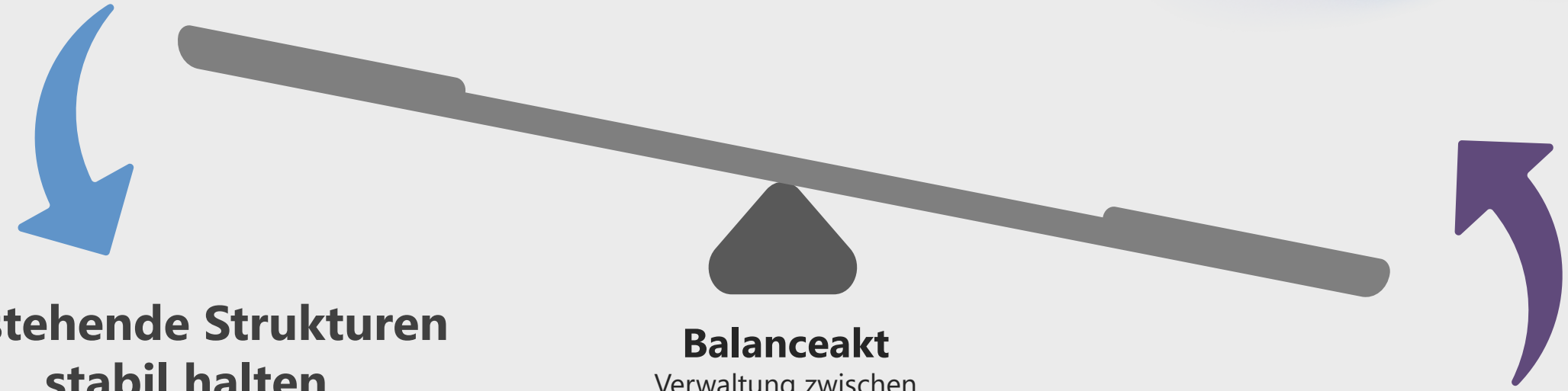
Eine Chance?

- Ein geteiltes Anliegen
- Entwicklung gemeinsamer Lösungen
- Lernen von Best Practices

Ein Tanker kann keine ***schnellen*** Wendemanöver machen – aber er kann ***Kurs halten***!

Digitalisierung

– Warum ***Veränderung*** so schwerfällt



Bestehende Strukturen stabil halten

(z. B. Rentenzahlungen fehlerfrei sichern)

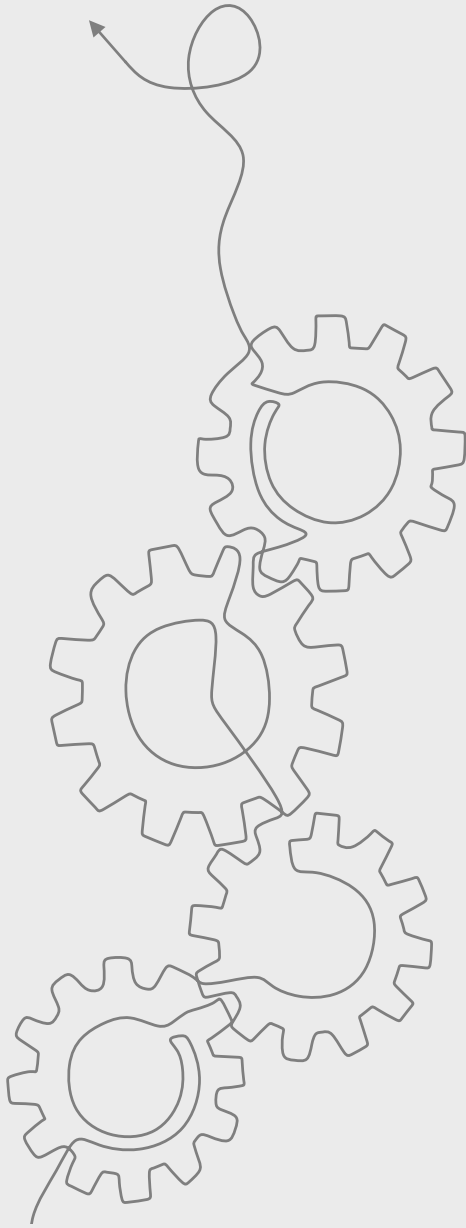
Balanceakt

Verwaltung zwischen Pflicht & Kür

Mut zur Veränderung entwickeln

(z.B. neue Arbeitsweisen zulassen und ausprobieren)

Die Frage ist nicht ***OB***,
sondern ***WIE*** wir digitalisieren!



FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

DRV als
föderales Konstrukt

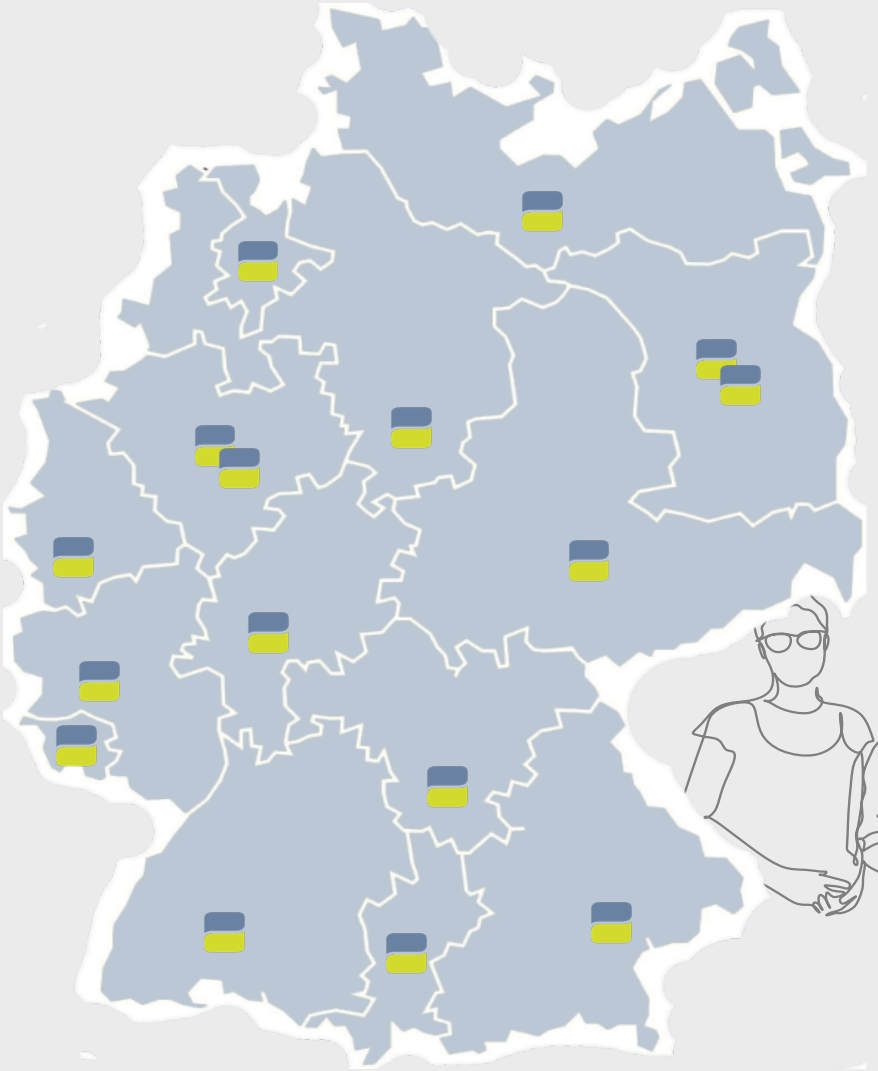
- Flickenteppich oder Festung?

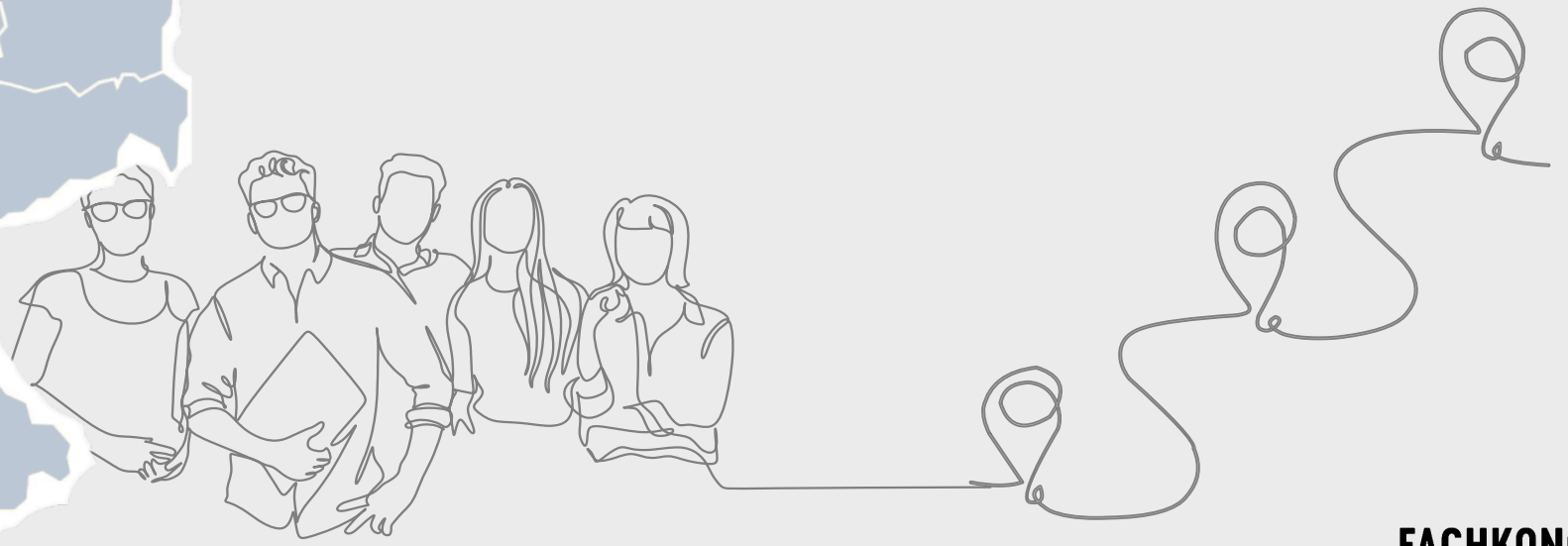
Strukturen sind unser größter
Stolperstein
– und unsere größte ***Chance***!

Revolution von ***innen***?

– Von Insellösungen zu einer ***trägerübergreifenden Digitalstrategie*** *von und für alle.*

Allein geht man schneller, ***gemeinsam*** kommt man ***weiter***.

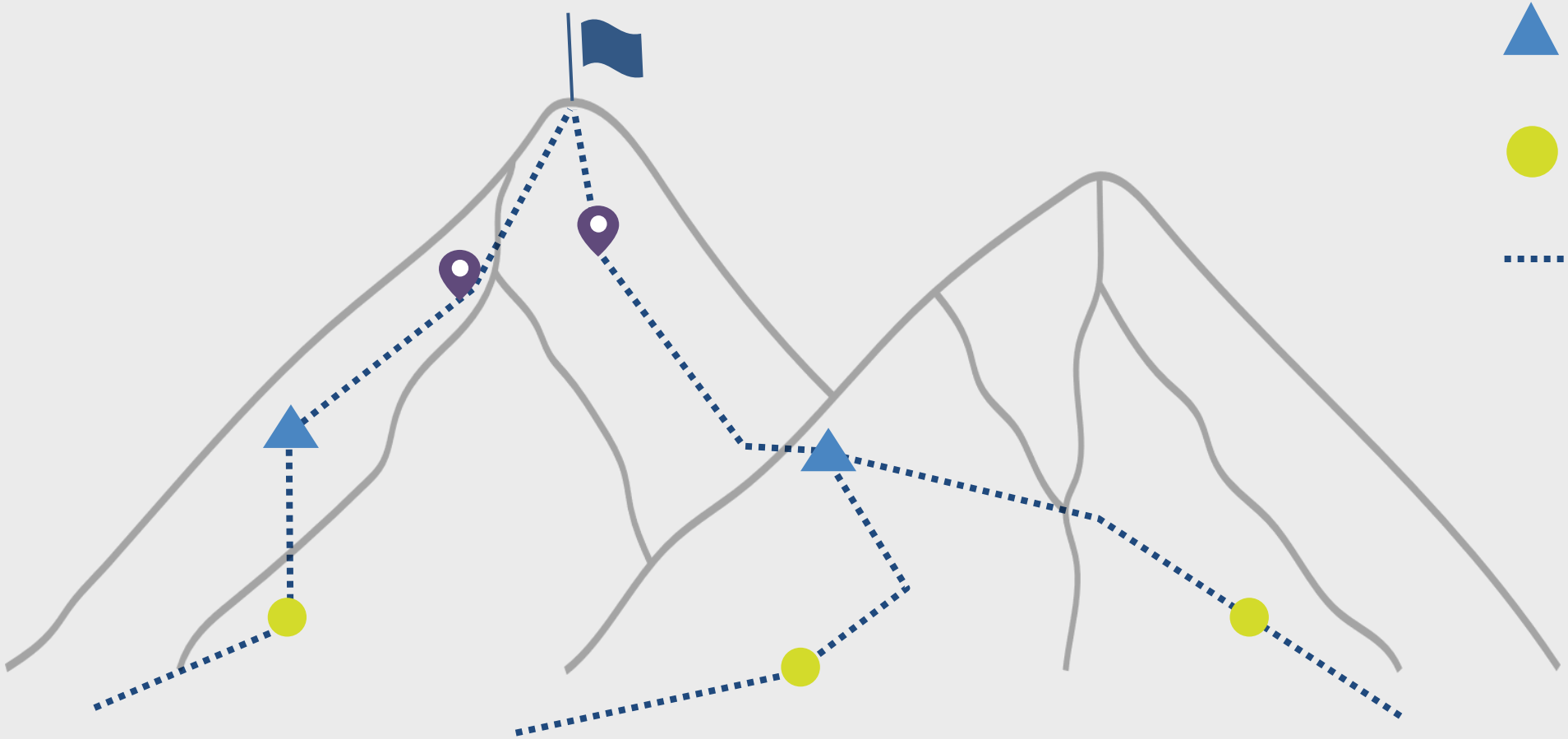




FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

rvDigitalstrategie

Gemeinsam. Trägerübergreifend.



- Vision & Mission
- Strategische Ziele
- Mittelfristige Ziele (MOALs)
- Etappenziele (Objectives)
- Zielgrößen (Key Results) & Aktivitäten

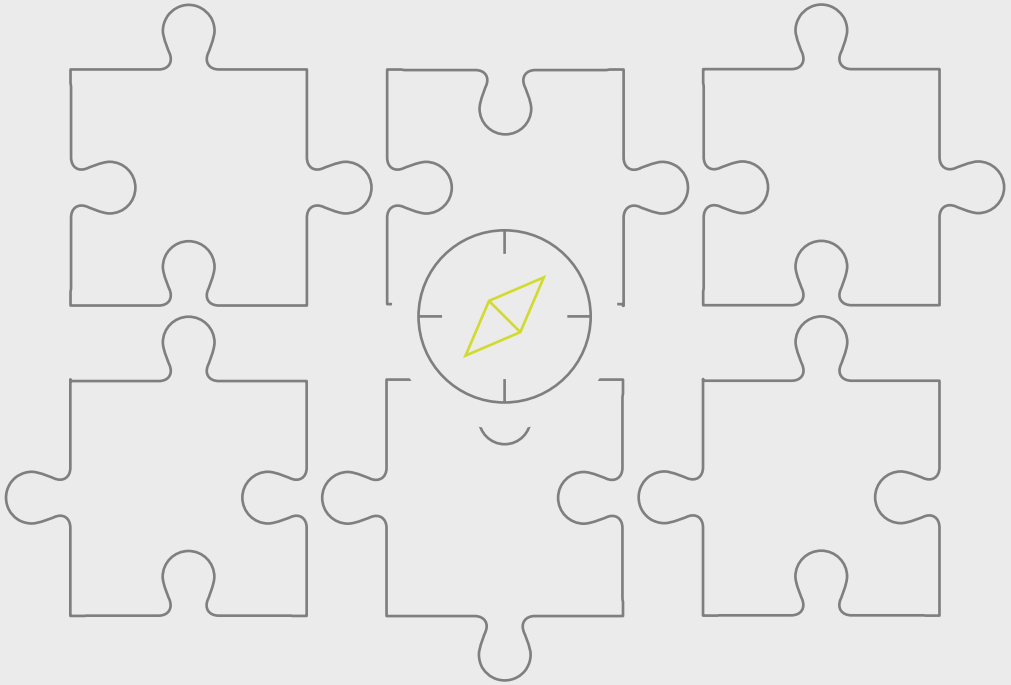
FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

rvDigitalstrategie

Gemeinsam. Trägerübergreifend.

Technologie
Wir sorgen für Ermöglichung

Organisation
Wir ermöglichen Weiterentwicklung



Nutzerzentrierung
Wir fördern Attraktivität

Befähigung
Wir stärken Kompetenz

Prozesse
Wir leben Vereinfachung

Innovationsmanagement
Wir systematisieren Erneuerung

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Crash der Systeme
– geht das überhaupt?

Föderalismus

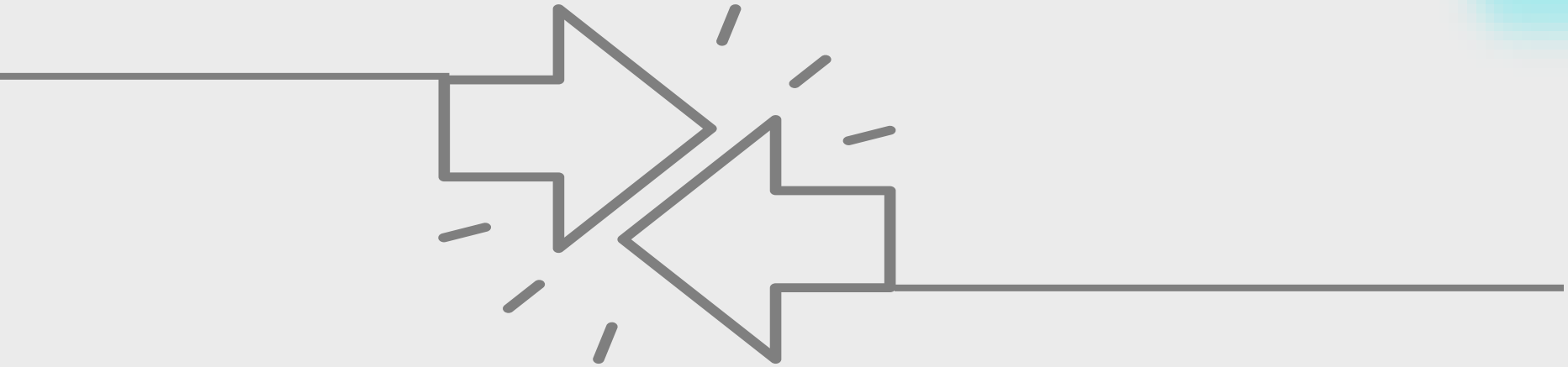
vs.

Agilität

Wenn sich zwei Systeme treffen,

kracht es, aber durch ***Reibung***

entsteht ***Energie!***



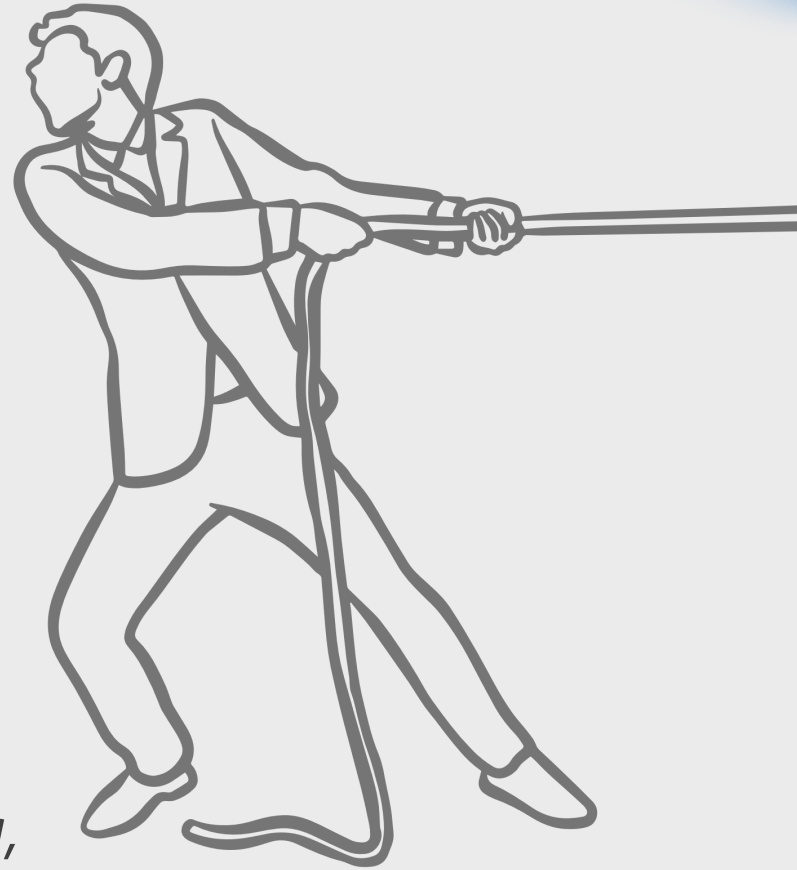
Die Umsetzungslücke

Wenn ***Planen***
& ***Machen*** nicht
zusammenfinden

70%

der Strategien bleiben ***Hochglanzpapier*** –
sie **existieren**, werden aber ***nicht umgesetzt.***

*„Ich arbeite strategisch, mache mir aber **nicht die Hände schmutzig**."*



*„Ich mache mir die Hände schmutzig, darf aber **nicht strategisch denken.**"*

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

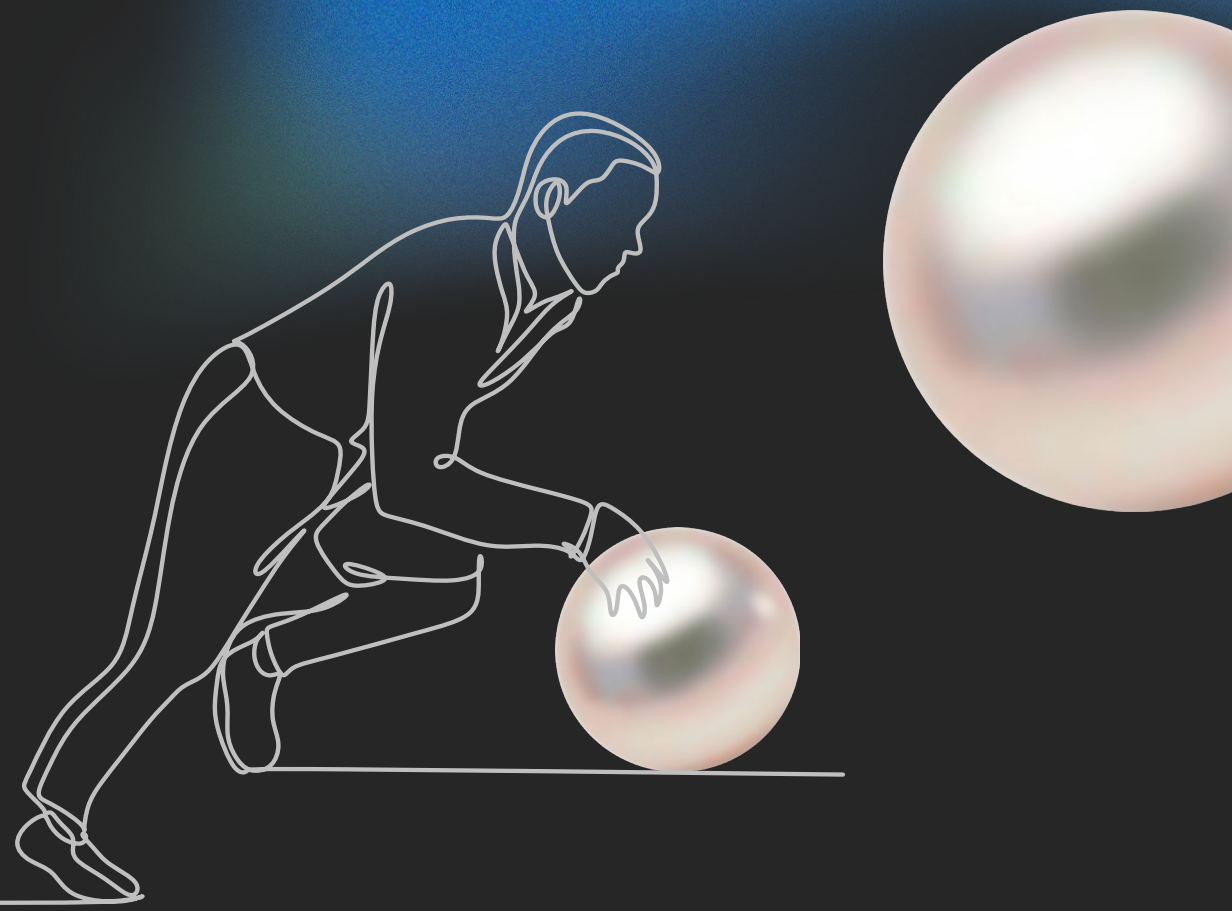
Wer die ***Umsetzung***
nicht von Anfang mitdenkt
– bleibt in der ***Planung*** stecken.

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Die **Allianz der Willigen**.
Trägerübergreifend die ***Brücke schlagen zur Umsetzung***.

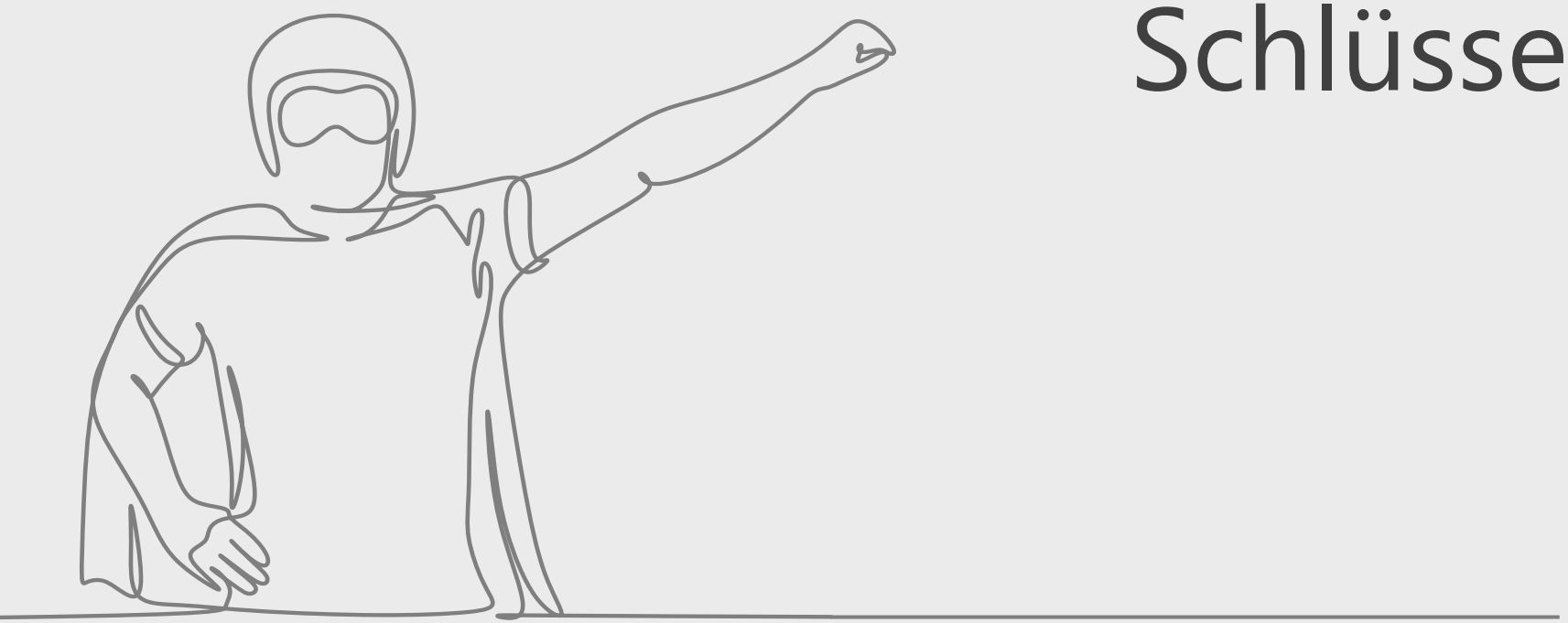
FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Erfolg ist…



… wenn wir ***weitermachen***!

Mut und ***Geduld*** als Schlüssel zum Erfolg.



Alle haben ähnliche Probleme
– lasst uns ***voneinander lernen***!

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS

Fünf Thesen für ein Best Practice

1. Wer wartet, wird verwaltet – ***wer losgeht, gestaltet die Zukunft!***
2. Konflikte sind ***Wachstumsschmerzen auf dem Zukunftspfad!***
3. Digitalisierung entfaltet sich *nur, wenn* ***zusammengearbeitet*** wird – ***über Grenzen hinweg!***
4. Ohne ***Kulturwandel*** kommt keine ***Transformation*** bis zur ***Umsetzung!***
5. Dranbleiben schafft ***Veränderungen!***

LASSEN SIE UNS IN *KONTAKT* BLEIBEN!

Cornelius Heß & Markus Bieber

EMAIL

geschaeftsstelle-digitalisierung@deutsche-rentenversicherung.de

WEBSITE

www.deutsche-rentenversicherung.de

FACHKONGRESS
DES IT-PLANUNGSRATS