

10. Fachkongress des IT-Planungsrates am 9. und 10. März 2022 im Saarland

Verwaltung für das 21. Jahrhundert –
einfach, agil, digital, krisenresilient

Herzlich willkommen!

Agilität als Schlüssel einer erfolgreichen Verwaltung

Grenzen und ein ehrlicher Benchmark mit der Privatwirtschaft!

Das Scaled Agile Framework (SAFe) in der Verwaltung



Internationale Erfahrungen zeigen...

> **500**

Behörden und Ämter

weltweit vertrauen auf SAFe®¹

> **20.000**

Regierungsmitarbeiter:innen

weltweit sind in SAFe® geschult¹

+ **50%**

schneller

sind Behörden, die agile Methoden einsetzen²



Der Blick nach Frankreich zeigt...

negatives
nationales Audit

(frz. Rechnungshof)
2011

Pôle Emploi
(Arbeitsamt)



positives
Audit 2018*



Die Lage bei uns in Deutschland...



Verwaltung
soll agiler
werden

Koalitionsvertrag 2022



Niedersächsisches Ministerium
für Inneres und Sport

DVN

„bundesweiten Vorreiter bei der
Implementierung von SAFe im
öffentlichen Sektor“³



Statement des nds.
LRH zu SAFe?

¹Agile in U.S. Government. (o.D.). ScaledAgileFramework. https://scaledagile.com/business-solutions/agile-government/?_ga=2.110116101.1070599681.1632923589-2021270676.1630943767

²Carrasco, M. et al. (2020). GETTING TO AGILE AT SCALE IN THE PUBLIC SECTOR. https://image-src.bcg.com/Images/BCG-Getting-to-Agile-at-Scale-in-the-Public-Sector-Mar-2020_tcm9-240071.pdf

³PwC Deutschland (2022). <https://www.pwc.de/de/branchen-und-markte/oeffentlicher-sektor/agilitaet-im-oeffentlichen-sektor.html> ©2022 Gartner Experten Termin mit Arthur Mickoleit, 2022-02-17

Unser Weg zur agilen Verwaltung



- Ebenübergreifende **Transparenz** bei komplexem Digitalisierungsvorhaben
- Planbarkeit und **schnelle Handlungsfähigkeit**
- Ermöglichung der **fristgerechten Erfüllung von Meilensteinen** wie rechtlichen Anforderungen (bspw. Servicekonto)
- Kontinuierliche Optimierung durch bspw. Erstellung von Tools zur **Automatisierung**
- **Ressortübergreifende Planung und Synchronisation** von Digitalisierungsvorhaben unter Wahrung der Zuständigkeiten



10/2020

Entscheidung CIO Dr. Baier zur Implementierung agiler Methodik



01/2021

Erste ebenen übergreifende Synchronisation



04/2021

>2.8k Arbeitspakete & >250 Abhängigkeiten in 3 Tagen abgestimmt



09/2021

Weitere Professionalisierung; toolbasierte Optimierung



02/2022

Verankerung von SAFe in der Linie MI Nds.



Lean Portfolio Management
© 2010-2022 Scaled Agile
Agile Verwaltung, Agile Steuerung

Artikelserie Behörden Spiegel
New Work: Virtual Reality (VR)

≥ 2022/23

Agile Verwaltung

Podiumsdiskussion



Dr. Horst Baier

Nds. Ministerium für Inneres und Sport,
IT-Bevollmächtigter der Landesregierung (CIO)



André Henke

Nds. Ministerium für Inneres und Sport,
Programmleiter Digitale Verwaltung Niedersachsen



Andreas Lezgus

Bundeskriminalamt
CTO BKA



Lutz Kattge

Bundeskriminalamt,
BKA-Architektur und Strategische Projekte



Michele Lanzinger

Scaled Agile Inc.
SAFe Strategic Advisor (SPCT)



Statement zum Abschluss (CIO Baier)

Retrospektive

SAFe ist die Basis um **skalieren** zu können und die **Komplexität** von Programmen mit vielen Projekten beherrschbar zu machen.

SAFe ermöglicht **übergreifende Transparenz** auch über Ressortgrenzen hinaus.

SAFe ermöglicht **zeitnahe Handlungs- und Steuerungsfähigkeit** und führt zu **schnelleren Ergebnissen**.

Die Einführung von SAFe in einem laufenden Programm und der **Wechsel bei der Methodik** war herausfordernd.

Perspektive

Schrittweise Weiterentwicklung der Aufbau- und Ablauforganisation hin zur **agilen Verwaltung**.

Unterstützung des Ausbaus der agilen **Steuerung von nachgeordneten Behörden**.

Ausbau eigener Methodenkompetenzen für agile Managementmethoden.

Lean Portfolio Management ermöglicht eine effizientere und effektivere ressortübergreifende Zusammenarbeit unter der Wahrung der Zuständigkeiten.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.



Diese Präsentation von Dr. Horst Baier ist lizenziert unter
[„Creative Commons Namensnennung 4.0 International Public License \(CC BY 4.0\)“](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)